

## 資料編

TAITO COMPASS の基本的な考え方	— 38
策定の歩み	— 41
データ集	— 47

## 1. 策定の趣旨

台東区では、区内事業者が抱える課題に迅速かつ的確に対応してきましたが、区内産業を取り巻く環境の不確実性が増す中で、さらなる産業の振興を図るためには中長期的な方向性を示す必要があります。

加えて、地域経済を活性化していく“主役は事業者”であることから、“事業者と区が一丸となって進むこと”を前提とした、産業振興の新たな指針となる「TAITO COMPASS ～産業振興ビジョン～」を策定するものです。

## 2. 定義

区内産業の振興を図るための中長期的な方向性を体系的に示すとともに、事業者と共に取り組む内容を記載し、社会経済情勢の変化に応じた取り組みを展開します。

## 3. 指針と関連計画の位置づけ

区の基本構想や長期総合計画を踏まえた指針であり、指針における区の取り組みについては、関連する個別計画及び国や東京都の関連する計画・施策と連携を図ります。

## 4. 期間

2025年度から概ね10年間

## 5. コンセプト

### (1) 事業者と区が一丸となって進む

実現したい未来や目指す方向性を共有し共感できる、分かりやすい指針とします。

### (2) 環境の変化に柔軟に対応できる

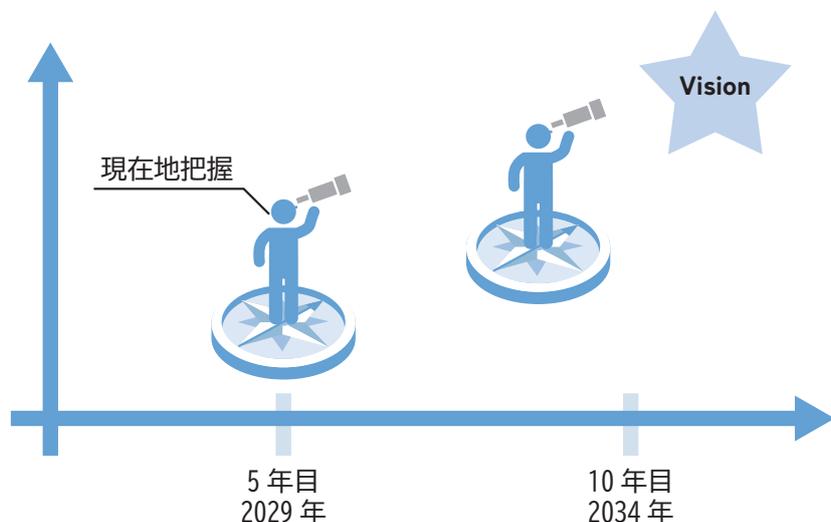
「実現したい未来から逆算して今何をすべきかを導き出す（バックキャスト）」を基本として指針を策定し、不測の事態が生じた際も、改めて実現したい未来と現状のギャップを整理し対応策を考えることで、社会経済情勢の変化にも柔軟に対応できる指針とします。

### (3) 区の基本的な姿勢を示す

- ① 挑戦する事業者を応援し、経営課題を抱える事業者に寄り添い支援する姿勢
- ② 産業振興に携わる職員の取り組み姿勢

## 6. 区内産業の現在地の把握

この指針で掲げた Vision「らしさ いきる ココロオドルまち たいとうく産の“いい感じ”」を絵空事で終わらせないために、区は、台東区産業を大局的に捉える現状把握※を定期的に行います。区内産業が今どここの位置にいるのかを把握し、Vision 達成までのプロセスを見直します。

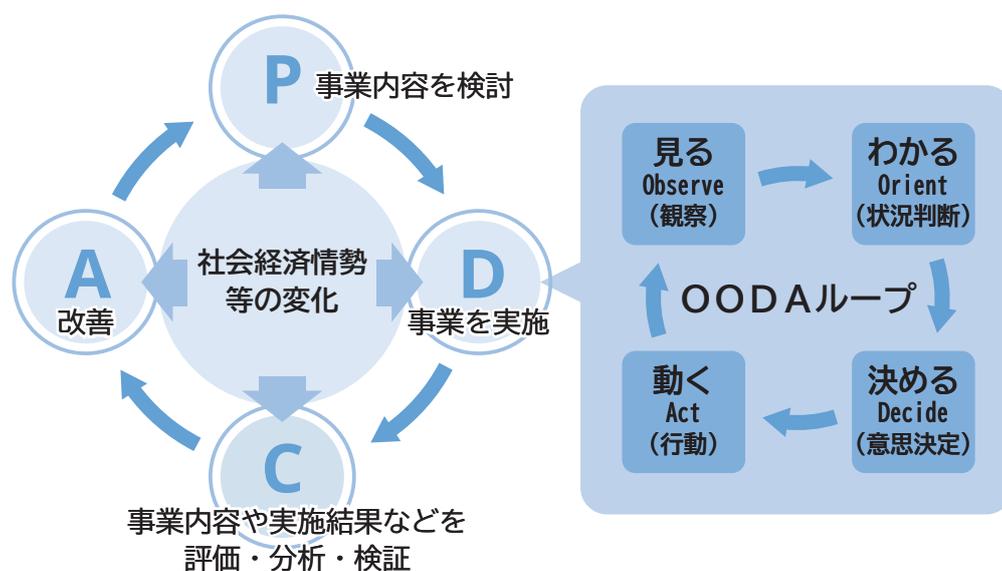


※ 国の統計である「経済センサス」「経済構造実態調査」や区で実施する「実態調査」等をもとに、「事業所数」「付加価値額」「労働生産性」「人材確保状況」等を分析します。

## 7. 改善し続ける循環

VUCA時代への対応手段として、従来のPDCAサイクルだけでなく、迅速な意思決定・行動するためのフレームワークである「OODA<sup>ウーダ</sup>ループ（状況を観察し、適応・対応する循環）」を主軸の1つに加えます。

OODAループを常に回すことで、刻々と変化する時代に取り残されないように対応し続けます。



## 8. 持続可能な開発目標（SDGs）の理念に基づく区の姿勢

2015年9月の国連サミットで採択された「持続可能な開発のための2030アジェンダ」において、国連加盟国が2030年までに達成を目指す国際目標として「持続可能な開発目標（SDGs）」が位置づけられました。SDGsでは17の目標と169のターゲットを設定し、地球上の誰一人として取り残されないことを誓っています。

この指針は、区内産業の振興を図るものであり、SDGsの目標8「働きがいも経済成長も」や目標9「産業と技術革新の基盤をつくろう」などと深く関連します。本区においてもこれらの目標の達成に向けて取り組むとともに、2030年以降も見据え指針の着実な推進を図ります。

### SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS



## 1. 検討経過

開催日程	内容	主な議題・実施項目
2023年9月～12月	区内産業の実態調査	アンケート、ヒアリング調査
2024年4月23日	第1回策定委員会	策定方針等について
5月28日	第2回策定委員会	将来像、区内産業の現状と課題について
6月25日 7月2日	意見聴取会	テーマ：「地域資源の活用」 「事業者間のつながりを強化」 「支援機関との有機的な連携」
8月6日	第3回策定委員会	骨子案について
10月29日	第4回策定委員会	中間のまとめ案について
12月～2025年1月	パブリックコメント	中間のまとめについての意見募集
2025年1月23日	第5回策定委員会	最終案について

## 2. 策定委員会設置要綱

(仮称) 台東区産業振興計画策定委員会設置要綱

(設置)

第1条 (仮称) 台東区産業振興計画(以下「計画」という。)の策定に当たり必要な事項を検討するため、(仮称) 台東区産業振興計画策定委員会(以下「策定委員会」という。)を設置する。

(協議事項)

第2条 策定委員会は、次の各号に掲げる事項について協議する。

- (1) 計画の策定に関する基本事項
- (2) 計画の案に関すること。
- (3) 前2号に掲げるもののほか、計画策定に関して必要な事項

(構成)

第3条 策定委員会の委員(以下「委員」という。)は、次の各号に掲げる者及び別表に掲げる職にある者をもって構成する。

- (1) 学識経験を有する者 2名以内
- (2) 区内産業関連団体に属する者 5名以内
- (3) 区内の金融機関を代表する者 1名
- (4) 関係行政機関の職員 4名以内
- (5) その他東京都台東区長(以下「区長」という。)が必要と認めた者

(任 期)

第4条 委員の任期は、就任の日から計画の策定の日までとする。ただし、補欠委員の任期は、前任者の残任期間とする。

(委員長)

第5条 策定委員会に委員長及び副委員長を置き、委員長は区長が指名し、副委員長は委員長が指名する。

- 2 委員長は、策定委員会を代表し、会務を総括する。
- 3 委員長に事故があるとき又は欠けたときは、副委員長がその職務を代理する。

(招 集)

第6条 策定委員会は、委員長が招集する。

(会 議)

第7条 策定委員会は、委員の過半数の出席がなければ、会議を開催することができない。

- 2 委員長は、必要に応じて策定委員会に委員以外の者の出席を求め、又は他の方法で意見若しくは説明を聴き、又は必要な資料の提出を求めることができる。

(意見聴取会)

第8条 第2条に定める事項について、幅広い視点や専門的な観点から意見を聴取するため、意見聴取会を開催し、委員長が適当と認める者から意見を聴取することができる。

- 2 意見聴取会は、副委員長が会務を総括する。
- 3 副委員長に事故があるとき又は欠けたときは、副委員長があらかじめ指名する者がその職務を代理する。

(会議及び会議録等の取扱い)

第9条 策定委員会及び意見聴取会の会議並びに会議録及び会議に係る資料（以下これらを「会議録等」という。）は、公開する。ただし、委員長が特に必要があると認めたときは、会議又は会議録等を公開しないことができる。

(庶 務)

第10条 策定委員会の庶務は、文化産業観光部産業振興課において処理する。

(委 任)

第11条 この要綱に定めるもののほか、策定委員会の運営に関し必要な事項は、委員長が別に定める。

付 則

(施行期日)

- 1 この要綱は、令和6年4月1日から施行する。

(この要綱の失効)

- 2 この要綱は、計画の策定の日をもって、その効力を失う。

別表（第3条関係）

企画財政部長
文化産業観光部長
産業振興担当部長

### 3. 策定委員会委員名簿

(敬称略)

役 職	氏 名	職 名
委員長	懸田 豊	青山学院大学 名誉教授
副委員長	伊藤 匡美	亜細亜大学 経営学部 教授
委 員	田村 和義	東京商工会議所台東支部 副会長
//	金澤 守利	一般社団法人東京鞆協会 会長
//	長堀 慶太	一般社団法人日本ジュエリー協会 会長
//	森本 佳直	台東区商店街連合会 副会長
//	田中 耕太郎	台東区伝統工芸振興会 副会長
//	清田 祐次	上野公共職業安定所 業務部長
//	伊藤 康博	台東区しんきん協議会 会長
//	岡崎 健一	経済産業省製造産業局生活製品課 課長補佐(総括)
//	西島 裕樹	東京都産業労働局商工部商工施策担当課長
//	平川 浩一	東京都中小企業振興公社総合支援部長
//	関井 隆人	台東区企画財政部長
//	内田 円	台東区文化産業観光部長
//	上野 守代	台東区産業振興担当部長

## 4. 意見聴取会参加者名簿

(敬称略)

役 職	氏 名	職 名
座 長	伊藤 匡美	亜細亜大学 経営学部 教授
【テーマ】 地域資源の活用	長谷川 圭祐	野村不動産ホテルズ株式会社 NOHGA HOTEL UENO TOKYO 総支配人
	白羽 玲子	株式会社縁の木 代表取締役
	中川 宏明	株式会社 Verb Creation 代表取締役
	中江 白志	株式会社桜なべ中江 代表取締役
	宮崎 晃吉	株式会社 HAGISO 代表取締役
	林 和樹	クラブツーリズム株式会社 (台東区観光課へ出向)
【テーマ】 事業者間の つながりを強化	片岡 清高	有限会社ファッションメイト片岡 代表取締役 (台東モノづくりのまちづくり協会)
	山田 裕一	株式会社クォーターバック 代表取締役 (エーラウンド実行委員会)
	長沼 雄三	幸和コーポレーション株式会社 代表取締役 (東京商工会議所台東支部青年部 幹事長)
	関 明泰	双葉食品株式会社 代表取締役 (蔵前商店街 会長)
	道明 葵一郎	株式会社道明 代表取締役社長 (池之端仲町商店会 会長)
【テーマ】 支援機関との 有機的な連携	今田 富士美	独立行政法人中小企業基盤整備機構関東本部 東京校企業研修課長
	朽本 英範	独立行政法人中小企業基盤整備機構関東本部 企業支援部企業支援課長
	古畑 伸康	一般社団法人東京都信用金庫協会業務部長 (東京都よろず支援拠点)
	大場 順二	公益財団法人東京都中小企業振興公社 企画課長 (統括課長)
	村上 章	一般社団法人台東区中小企業診断士会 会長
	三木 淳	朝日信用金庫営業統括部地域サポート室 室長 (台東区しんきん協議会)

## 5. 東京都台東区中小企業振興に関する基本条例

平成3年6月27日

条例第17号

### (目的)

第1条 この条例は、東京都台東区の産業において重要な地位を占める中小企業の振興の基本となる事項を定め、その基盤の強化及び健全な発展を促進するとともに、中小企業者の自主的な努力を助長し、もって区内中小企業の振興と調和のとれた地域社会の発展に寄与することを目的とする。

### (定義)

第2条 この条例において、次の各号に掲げる用語の意義は、当該各号に定めるところによる。

- (1) 中小企業者 中小企業基本法（昭和38年法律第154号）第2条に規定する中小企業者をいう。
- (2) 中小企業団体 中小企業団体の組織に関する法律（昭和32年法律第185号）第3条第1項に規定する中小企業団体若しくは商店街振興組合法（昭和37年法律第141号）第2条に掲げる団体又はこれらに準ずる団体で区長が認めるものをいう。

### (基本的施策)

第3条 区長は、第1条の目的を達成するため、次に掲げる事項を基本的施策として、その振興に努めるものとする。

- (1) 中小企業の活性化及び近代化の促進
- (2) 産業基盤の整備及び人材の育成
- (3) 中小企業の組織化の促進及び中小企業団体の育成
- (4) 中小企業に関する情報の収集及び提供
- (5) 中小企業従事者の福利厚生の実施
- (6) 中小企業に対する融資及び助成制度の実施
- (7) 前各号に掲げるもののほか、区長が中小企業振興のため必要と認める施策

### (区長の責務)

第4条 区長は、前条の施策を具体的に実施するにあたっては、次の措置を講じるとともに、消費者の保護に配慮するものとする。

- (1) 財政その他の措置を講じること。
- (2) 特に小規模な企業及びその従事者に対して必要な考慮を払うこと。
- (3) 国その他の関係機関と協力して施策の推進を図るとともに、必要に応じて、国等の施策の実施及び改善を要請すること。

### (中小企業者等の努力)

第5条 中小企業者及び中小企業団体は、経営基盤の強化、人材の育成及び従業員の福利厚生の実施等のために、自主的な努力を払うとともに、地域環境との調和及び消費者の安全確保に十分配慮するものとする。

### (商店街において小売業等を営む者の責務)

第6条 商店街において小売業等を営む者は、商店会からの要請を受けたときは、商店会への加入等により、相互に協力するよう努めるものとする。

2 商店街において小売業等を営む者は、商店会が商店街振興に関する事業を実施するときは、応分の負担等を行い、当該事業に協力するよう努めるものとする。

### (区民等の理解)

第7条 区民及び区の中小企業に関連する者は、中小企業の振興が区民生活の安定的な発展に寄与することを理解し、その健全な発展に協力するよう努めるものとする。

(委 任)

第8条 この条例に定めるもののほか、必要な事項は、区長が定める。

付 則

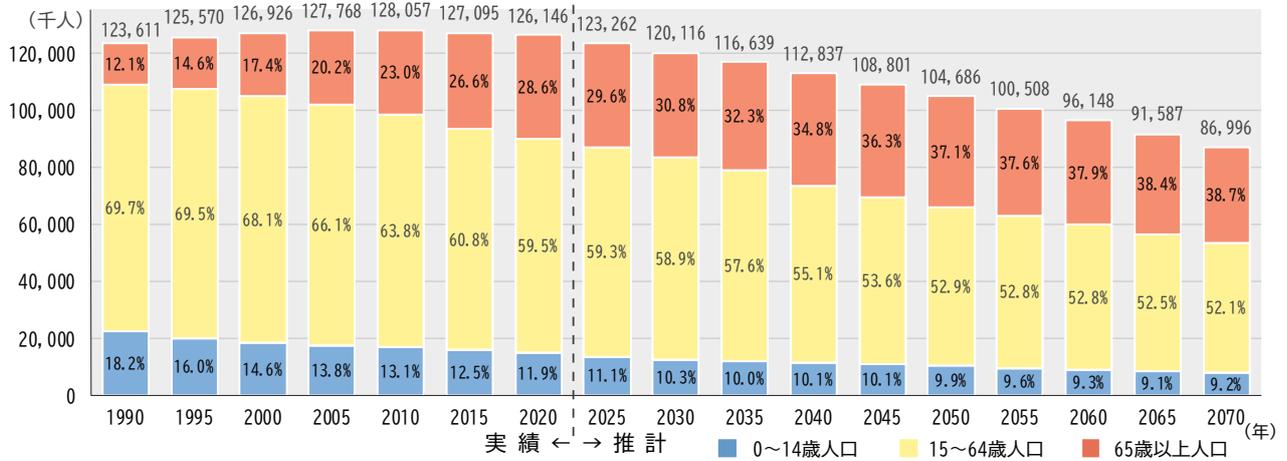
この条例は、公布の日から施行する。

付 則 (平成16年10月26日条例第42号)

この条例は、平成17年4月1日から施行する。

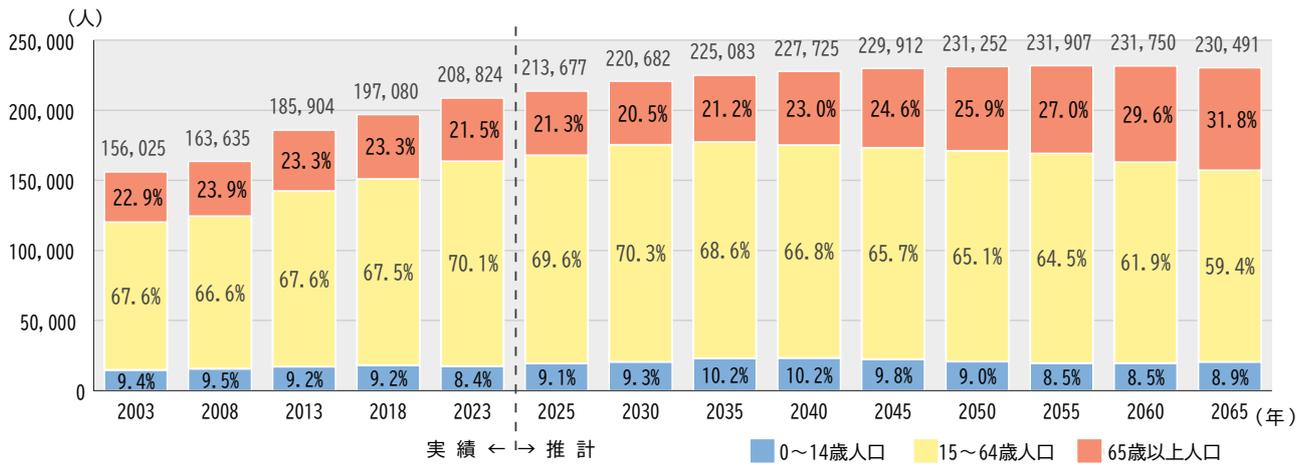
(1) 人口動向

①日本の総人口の推移・将来推計人口



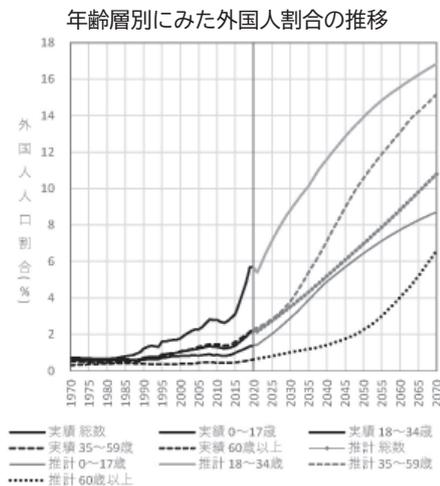
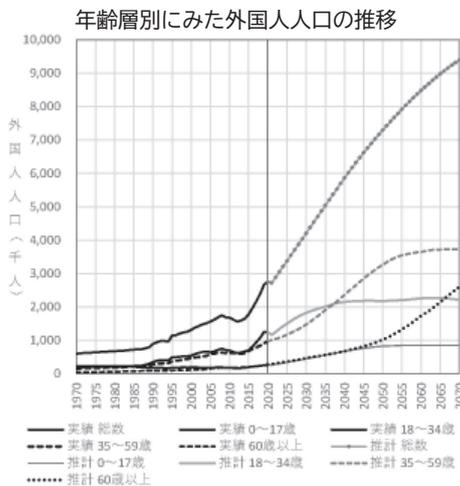
出典：「国勢調査結果」（総務省）、「日本の将来推計人口（令和5年推計）」（出生・死亡中位推計）（国立社会保障・人口問題研究所）

②台東区の総人口の推移・将来推計人口



出典：「住民基本台帳」、「台東区の将来人口推計」（各年4月1日時点の推計値）（台東区）

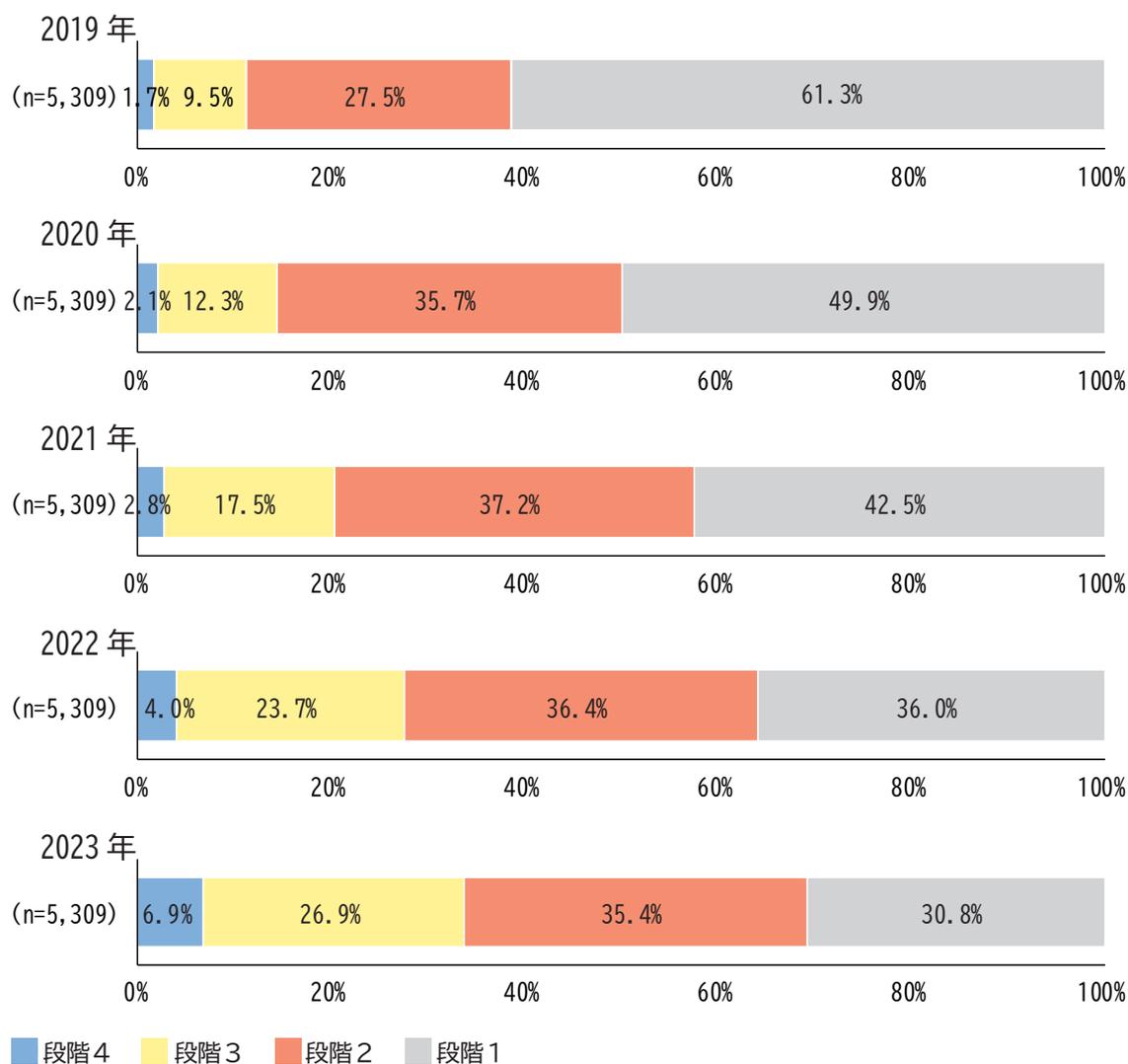
③日本の外国人人口の推移・将来推計人口



出典：「日本の将来推計人口（令和5年推計）」（国立社会保障・人口問題研究所）

## (2) デジタル化

### 中小企業のDXの取り組み状況



段階4	デジタル化によるビジネスモデルの変革や競争力強化に取り組んでいる状態 (例) システム上で蓄積したデータを活用して販路拡大、新商品開発を実践している
段階3	デジタル化による業務効率化やデータ分析に取り組んでいる状態 (例) 売上・顧客情報や在庫情報などをシステムで管理しながら、業務フローの見直しを行っている
段階2	アナログな状況からデジタルツールを利用した業務環境に移行している状態 (例) 電子メールの利用や会計業務における電子処理など、業務でデジタルツールを利用している
段階1	紙や口頭による業務が中心で、デジタル化が図られていない状態

出典：「2024年版中小企業白書」（中小企業庁）

### (3) サイバーセキュリティ上の脅威の増大

#### NICTER<sup>\*8</sup>におけるサイバー攻撃関連の通信数の推移

(億パケット)



出典：「令和6年版情報通信白書」(総務省)

### (4) 消費者の価値観・行動の変化

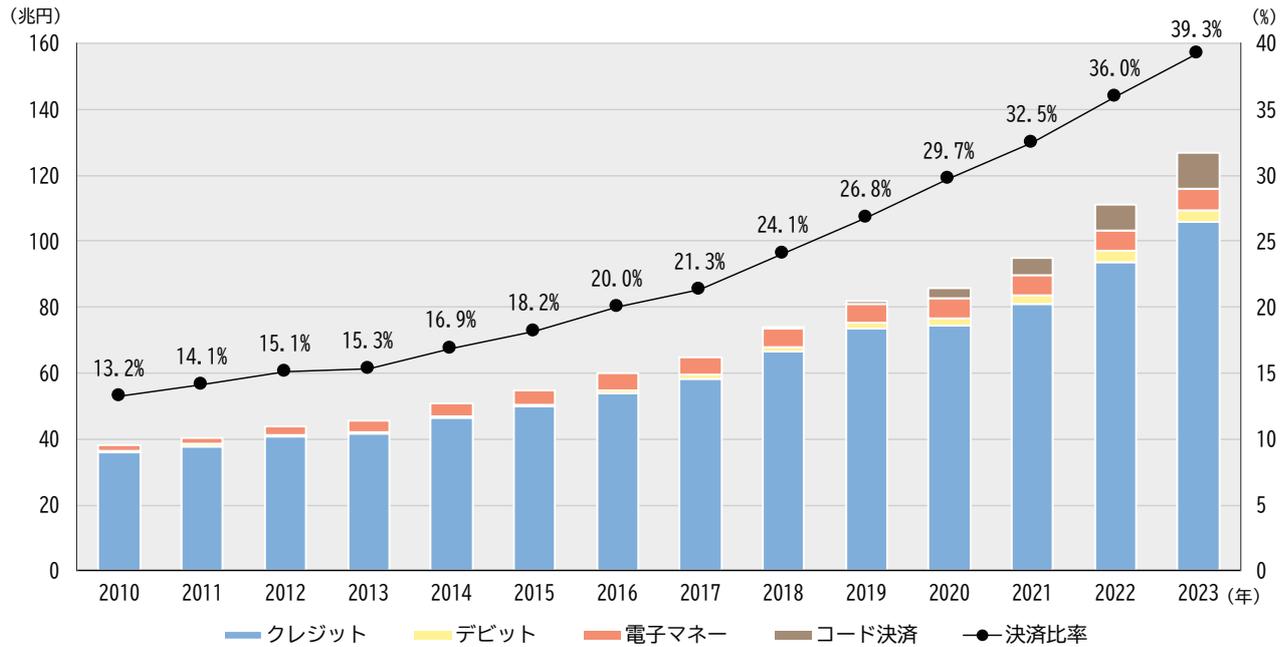
#### ① 事業者と消費者のコミュニケーションを取り巻く背景

	～1980年代	1990年代～2010年代中盤	2010年代中盤～
事業者とのコミュニケーションのあり方	<b>一方的・受容的</b> ■事業者からの一方的なコミュニケーションを受容	<b>双方向的</b> ■消費者の権利が広く浸透し、消費者から事業者へのコミュニケーションも一般的に	<b>共創的</b> ■消費者の行動・意見が社会的な影響力を持ち始めたことにより、消費者が事業者のビジネスに影響を及ぼすように
事業者との主な遠隔コミュニケーション手段	✓電話 ✓手紙	✓公式HP (問合せフォーム、メール) ✓ファンサイト・会員サイト	✓SNS ✓チャット、チャットボット
消費スタイル	モノ消費	コト消費	トキ消費・イミ消費・エシカル消費等
消費者の価値観	■モノを所有することを「豊かさ=幸せ」とする、画一的な価値観に基づいて欲しいものを購入	■周囲に合わせるのではなく、自分にとって必要なものを購入 ■所有することに執着せず、レンタル・シェアリング等消費スタイルが多様化	■自身の行動を他者に共有することや、社会的な課題に対して貢献することに価値を見出した消費活動が顕在化
国内の主な社会動向	✓戦後・高度経済成長 ✓ベビーブーム ✓バブル経済	✓バブル崩壊(失われた20年) ✓少子高齢化社会(生産年齢人口減少) ✓消費者庁の設置	✓人生100年時代 ✓新型コロナウイルス ✓テレワークの普及
登場した主なテクノロジー	✓自動車 ✓家電製品(テレビ・洗濯機・冷蔵庫等)	✓PC ✓携帯電話・スマートフォン ✓インターネット ✓クラウド	✓SNS ✓IoT ✓AI ✓5G

出典：第5回消費経済審議会資料「経済産業省の消費者行政の推進に係る取組について」(令和3年6月7日)(経済産業省)

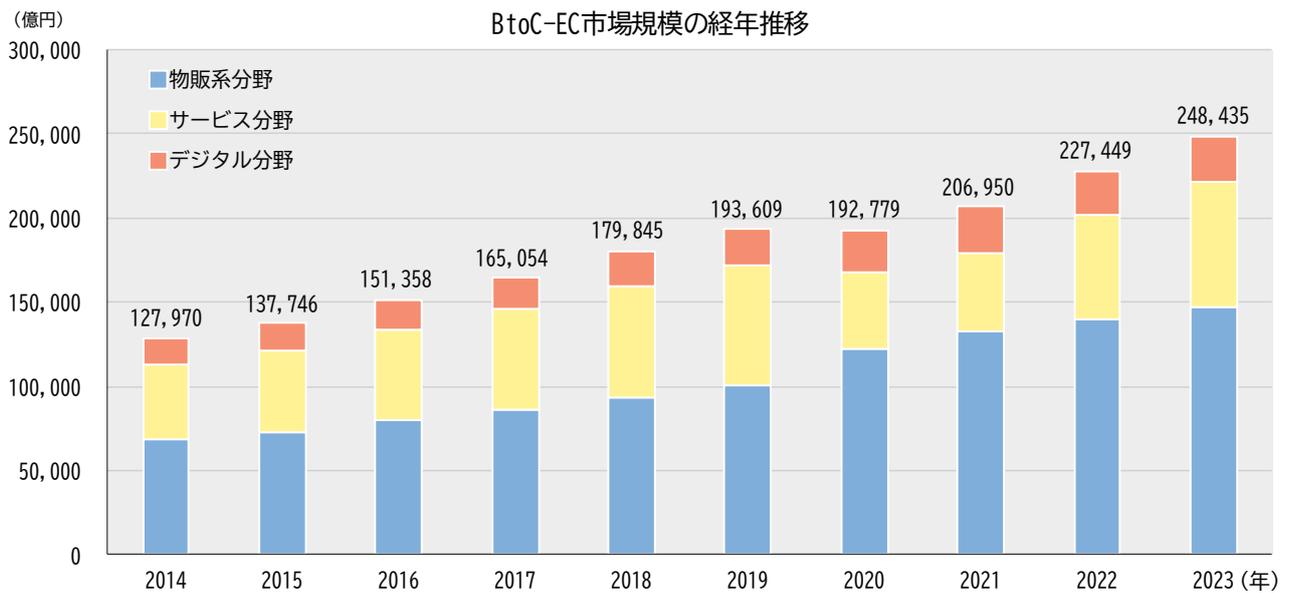
\*8 NICTER：国立研究開発法人情報通信研究機構(NICT)が運用している大規模サイバー攻撃観測網のこと。

## ②キャッシュレス決済額及び比率の推移（国内）



出典：<https://www.meti.go.jp/press/2023/03/20240329006/20240329006.html>（経済産業省）

## ③電子商取引（EC）の状況（国内）



出典：「令和5年度電子商取引に関する市場調査報告書」（経済産業省）

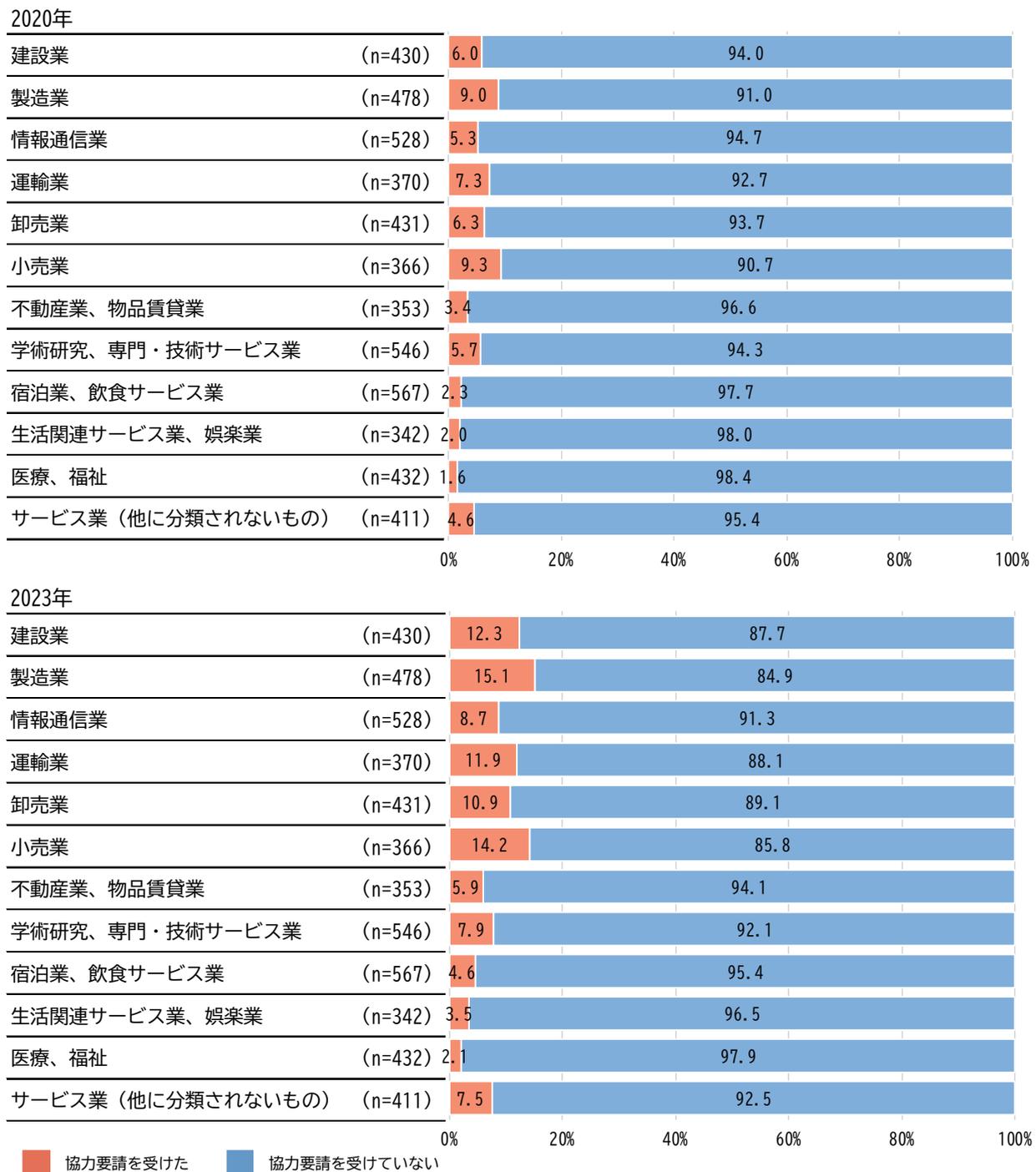
### CtoC-EC 推定市場規模

	2022年	2023年	伸び率
CtoC-EC	2兆3,630億円	2兆4,817億円	5.0%

出典：「令和5年度電子商取引に関する市場調査報告書」（経済産業省）

## (5) 中小企業の脱炭素化の取り組み

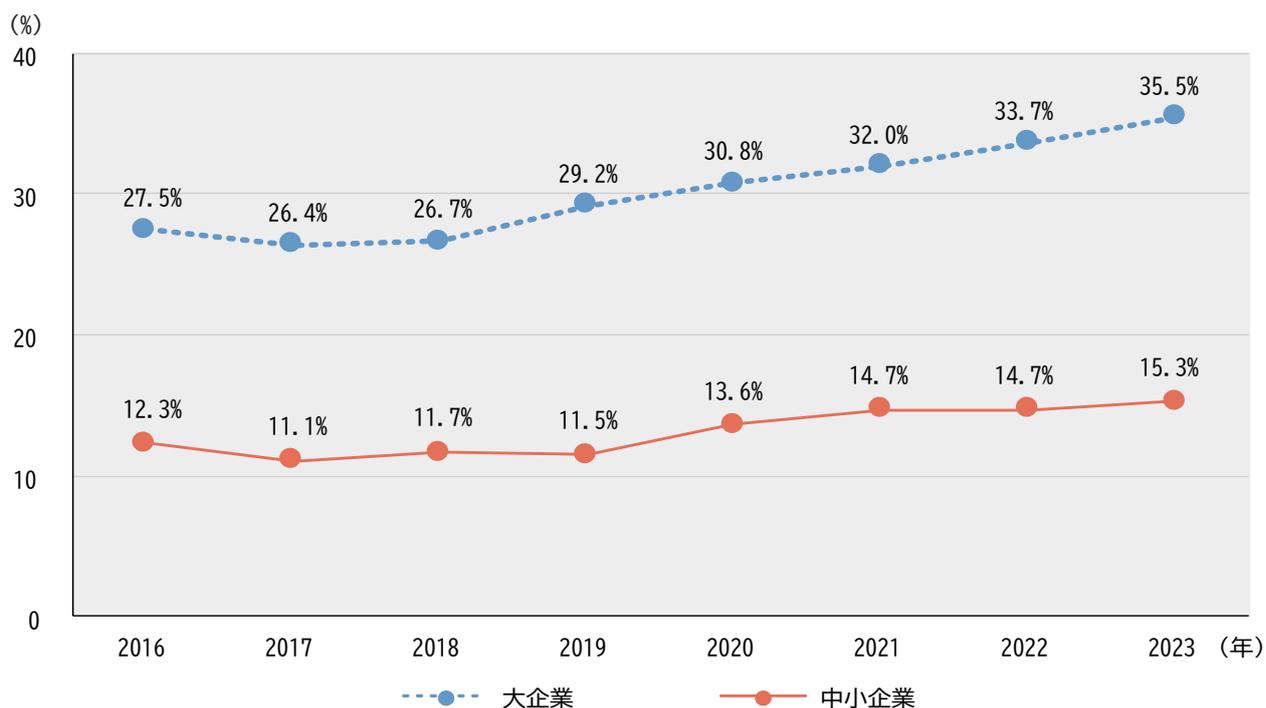
脱炭素化の取り組みに関する取引先からの協力要請の有無（業種別）



出典：「2024年版中小企業白書」（中小企業庁）

## (6) 中小企業のBCP策定状況

### BCP策定率の推移



(注) 企業規模区分は、原則として中小企業基本法に準拠している。加えて、全国売上高ランキング（TDB産業分類）に基づき、以下の分類を行っている。

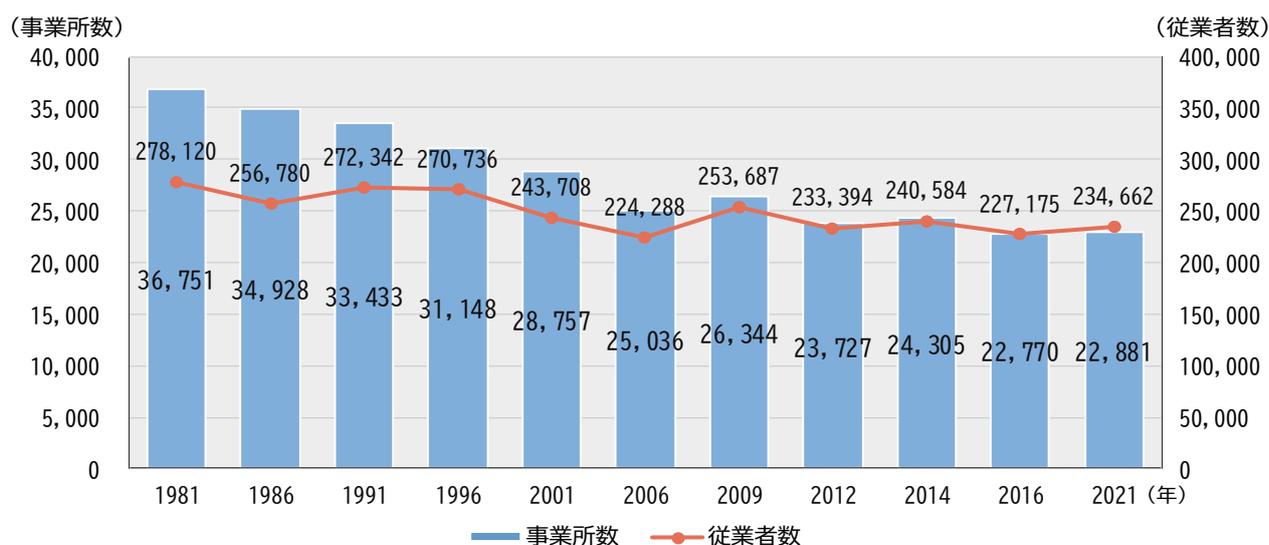
中小企業基本法で小規模企業を除く中小企業に分類される企業の中で、業種別の全国売上高ランキングが上位3%の企業を大企業として区分。

中小企業基本法で中小企業に分類されない企業の中で、業種別の全国売上高ランキングが下位50%の企業を中小企業として区分。

出典：「2024年版中小企業白書」（中小企業庁）

## (7) 産業構造

### ①事業所数・従業者数の推移（台東区）



### ②事業所数の推移（台東区・都区部・全国）

（事業所）

	2009年	2012年	2014年	2016年	2021年
台東区	26,344	23,727	24,305	22,770	22,881
都区部	547,610	498,735	521,270	494,337	503,699
全国	5,886,193	5,453,635	5,541,634	5,340,783	5,156,063

### ③従業者数の推移（台東区・都区部・全国）

（人）

	2009年	2012年	2014年	2016年	2021年
台東区	253,687	233,394	240,584	227,175	234,662
都区部	7,542,838	7,211,906	7,711,329	7,550,364	8,114,913
全国	58,442,129	55,837,252	57,427,704	56,872,826	57,949,915

（注）1 「経済センサス」は、「事業所・企業統計調査」と調査対象は同様だが、調査手法が一部異なるため、事業所・企業統計調査との差数がすべての増減を表すものではない。

2 民営事業所のみ数値。

出典：1981～1991年：「事業所統計調査」（総務省）、1996～2006年：「事業所・企業統計調査」（総務省）、2009～2021年：「経済センサス」（総務省）をもとに作成

④ 1 km<sup>2</sup>あたりの事業所数の上位自治体（全国）

順位	市区町村名	1 km <sup>2</sup> あたりの事業所数 (事業所)
1	中央区	3,342.4
2	千代田区	3,086.6
3	台東区	2,263.2
4	渋谷区	2,202.8
5	港区	2,015.2

出典：「令和3年経済センサス-活動調査結果」（総務省・経済産業省）をもとに作成

⑤ 産業大分類別事業所数の推移（台東区）

（事業所）

	2012年	2016年	2021年	2012～2016年 の増減率(%)	2016～2021年 の増減率(%)
全産業	23,727	22,770	22,881	▲ 4.0	0.5
D 建設業	1,020	953	965	▲ 6.6	1.3
E 製造業	2,890	2,507	2,241	▲ 13.3	▲ 10.6
F 電気・ガス・熱供給・水道業	6	10	18	66.7	80.0
G 情報通信業	616	623	932	1.1	49.6
H 運輸業、郵便業	278	259	238	▲ 6.8	▲ 8.1
I 卸売業・小売業	8,269	7,982	7,643	▲ 3.5	▲ 4.2
卸売業	4,774	4,512	4,283	▲ 5.5	▲ 5.1
小売業	3,495	3,470	3,360	▲ 0.7	▲ 3.2
J 金融・保険業	300	286	299	▲ 4.7	4.5
K 不動産業、物品賃貸業	2,035	1,911	2,051	▲ 6.1	7.3
L 学術研究、専門・技術サービス業	1,154	1,142	1,479	▲ 1.0	29.5
M 宿泊業、飲食サービス業	3,574	3,519	3,117	▲ 1.5	▲ 11.4
N 生活関連サービス業、娯楽業	1,160	1,064	996	▲ 8.3	▲ 6.4
O 教育、学習支援業	227	232	291	2.2	25.4
P 医療、福祉	809	950	1,017	17.4	7.1
Q 複合サービス事業	50	48	48	▲ 4.0	0.0
R サービス業（他に分類されないもの）	1,334	1,281	1,540	▲ 4.0	20.2

（注） 第一次産業「鉱業、採石業、砂利採取業」を除く。

出典：「経済センサス」（総務省）をもとに作成

⑥産業中分類別事業所数の推移（台東区）上位 30 業種

（事業所）

No	産業中分類	2009 年	2012 年	2014 年	2016 年	2021 年
1	(M-76) 飲食店	3,425	3,137	3,218	3,046	2,662
2	(I-55) その他の卸売業	1,957	1,675	1,720	1,676	1,660
3	(K-69) 不動産賃貸業・管理業	1,752	1,641	1,777	1,574	1,637
4	(I-60) その他の小売業	1,629	1,353	1,430	1,332	1,285
5	(L-72) 専門サービス業（他に分類されないもの）	758	695	751	705	936
6	(I-54) 機械器具卸売業	1,155	918	991	936	932
7	(I-58) 飲食料品小売業	1,082	950	996	959	878
8	(I-51) 繊維・衣服等卸売業	1,156	1,072	1,073	1,016	830
9	(I-57) 織物・衣服・身の回り品小売業	933	821	862	777	726
10	(G-39) 情報サービス業	504	420	433	421	657
11	(P-83) 医療業	626	604	672	642	651
12	(N-78) 洗濯・理容・美容・浴場業	818	744	738	693	635
13	(I-53) 建築材料、鉱物・金属材料等卸売業	512	553	557	539	516
14	(R-92) その他の事業サービス業	476	379	440	406	503
15	(E-32) その他の製造業	693	552	601	506	477
16	(L-74) 技術サービス業（他に分類されないもの）	402	352	371	355	430
17	(R-94) 宗教	397	400	401	390	408
18	(E-15) 印刷・同関連業	612	490	462	391	365
19	(D-07) 職別工事業（設備工事業を除く）	450	391	393	352	356
20	(R-93) 政治・経済・文化団体	256	276	270	262	356
21	(E-20) なめし革・同製品・毛皮製造業	648	546	516	473	355
22	(D-08) 設備工事業	409	338	337	329	347
23	(P-85) 社会保険・社会福祉・介護事業	195	197	256	297	347
24	(M-75) 宿泊業	349	337	355	337	330
25	(I-52) 飲食料品卸売業	385	339	361	331	329
26	(K-68) 不動産取引業	282	249	262	247	307
27	(O-82) その他の教育、学習支援業	224	199	226	206	265
28	(D-06) 総合工事業	270	256	277	271	262
29	(I-61) 無店舗小売業	55	116	176	183	254
30	(I-59) 機械器具小売業	284	208	236	211	204

（注） 産業中分類項目に記載している符号は、日本産業標準分類より、アルファベットは産業大分類項目、2桁の数字は産業中分類項目を示す。

出典：「経済センサス」（総務省）をもとに作成

⑦ 2020年産業大分類別純付加価値額（台東区）

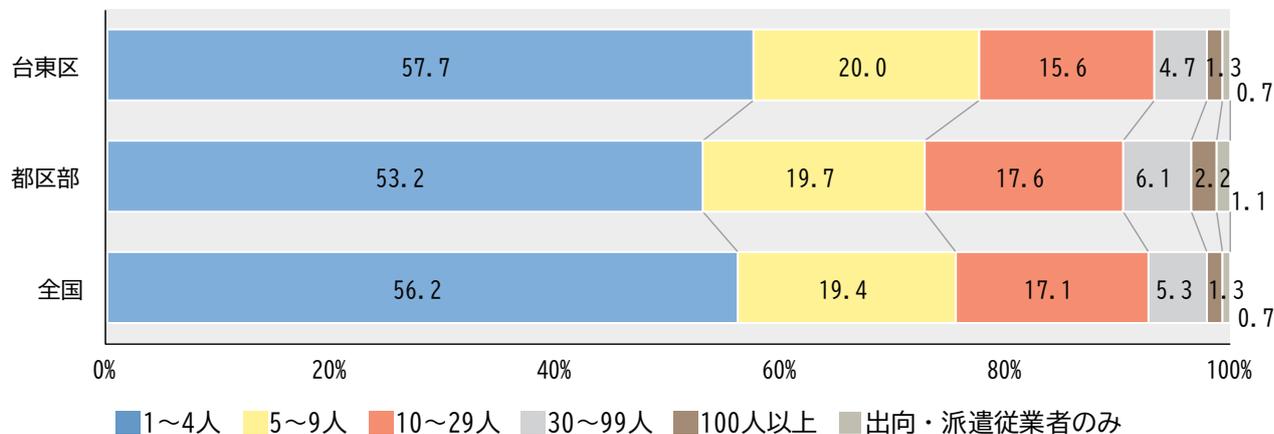
（百万円）

全産業	台東区		全体に占める割合	
	1,197,189	全体に占める割合(%)	東京都 (%)	全国 (%)
農林漁業	102	0.0	0.0	0.4
鉱業, 採石業, 砂利採取業	X	X	0.2	0.1
建設業	98,226	8.2	3.8	7.0
製造業	114,101	9.5	3.5	16.4
電気・ガス・熱供給・水道業	X	X	0.6	1.1
情報通信業	100,551	8.4	10.9	6.0
運輸業, 郵便業	23,880	2.0	0.8	3.8
卸売業, 小売業	385,466	32.2	11.4	16.2
金融業, 保険業	68,385	5.7	7.1	5.4
不動産業, 物品賃貸業	63,187	5.3	4.4	3.6
学術研究, 専門・技術サービス業	82,615	6.9	10.3	6.6
宿泊業, 飲食サービス業	35,473	3.0	0.9	2.0
生活関連サービス業, 娯楽業	26,120	2.2	0.8	1.5
教育, 学習支援業	15,775	1.3	1.4	2.1
医療, 福祉	70,886	5.9	39.1	21.6
複合サービス事業	3,049	0.3	0.2	0.7
サービス業（他に分類されないもの）	92,769	7.7	4.6	5.5

（注） 表中の「X」は、集計対象となる事業所（企業等）の数が1又は2であるため、集計結果をそのまま公表すると個々の報告者の秘密が漏れるおそれがある場合に、該当数値を秘匿した箇所。また、集計対象者が3以上の事業所（企業等）に関する数値であっても、合計との差引きで、集計対象が1又は2の事業所（企業等）の数値が判明する箇所は、併せて「X」としている。

出典：「令和3年経済センサス-活動調査結果」（総務省・経済産業省）をもとに作成

⑧ 従業者規模別事業所数の構成比（台東区・都区部・全国）



出典：「令和3年経済センサス-活動調査結果」（総務省・経済産業省）をもとに作成

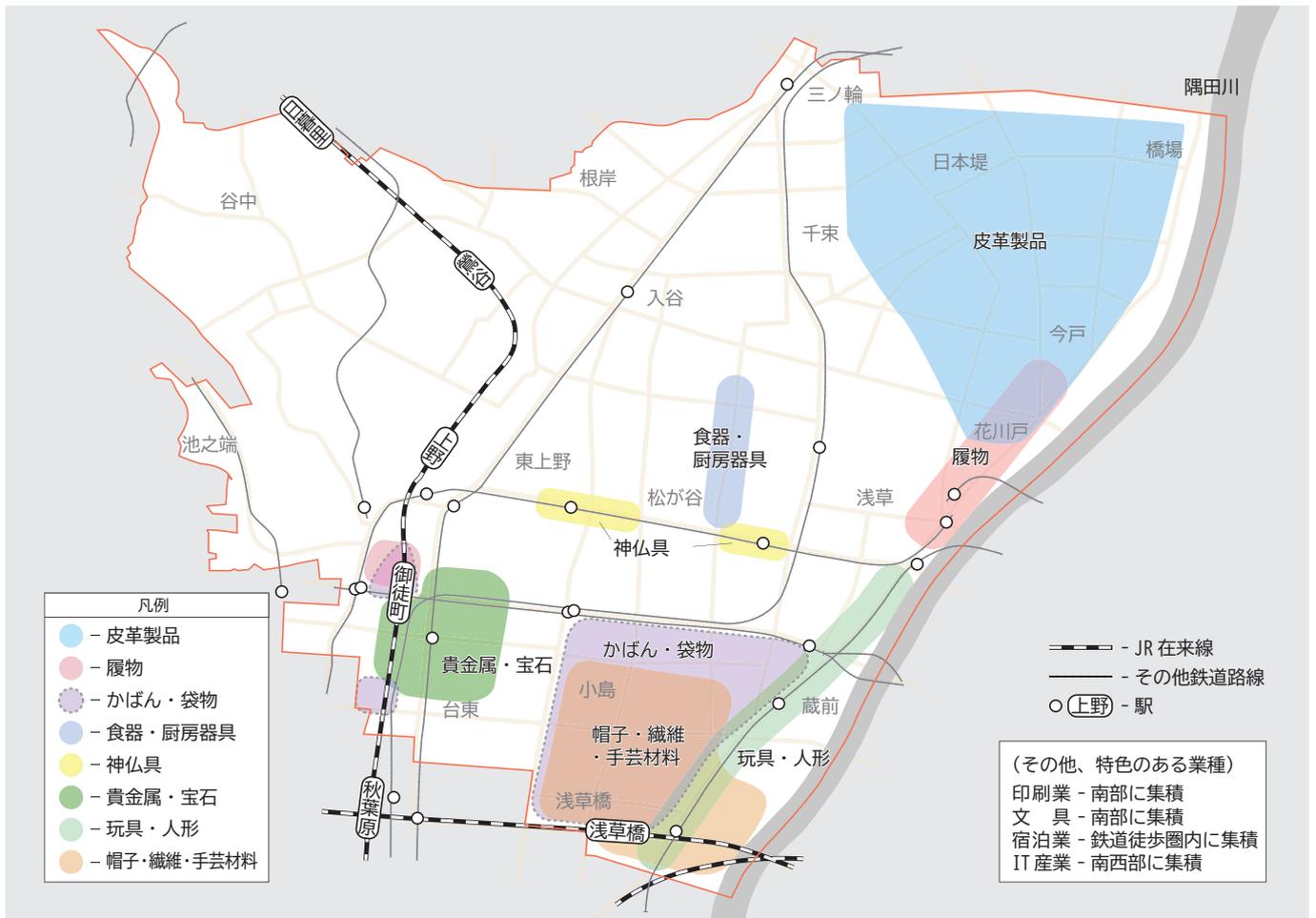
◎ 2021年産業中分類別事業所数ベースでの特化係数<sup>\*9</sup>（台東区）上位20業種

No	産業中分類	特化係数 (対東京都)
1	(E-20) なめし革・同製品・毛皮製造業	7.55
2	(I-51) 繊維・衣服等卸売業	4.24
3	(E-32) その他の製造業	3.82
4	(I-55) その他の卸売業	3.22
5	(E-14) パルプ・紙・紙加工品製造業	2.97
6	(M-75) 宿泊業	2.92
7	(E-12) 木材・木製品製造業（家具を除く）	2.29
8	(R-94) 宗教	2.05
9	(E-19) ゴム製品製造業	1.80
10	(E-11) 繊維工業	1.79
11	(I-54) 機械器具卸売業	1.78
12	(E-15) 印刷・同関連業	1.67
13	(E-13) 家具・装備品製造業	1.58
14	(Q-87) 協同組合（他に分類されないもの）	1.51
15	(I-50) 各種商品卸売業	1.44
16	(F-36) 水道業	1.44
17	(I-57) 織物・衣服・身の回り品小売業	1.37
18	(I-53) 建築材料、鉱物・金属材料等卸売業	1.33
19	(H-42) 鉄道業	1.24
20	(G-39) 情報サービス業	1.20

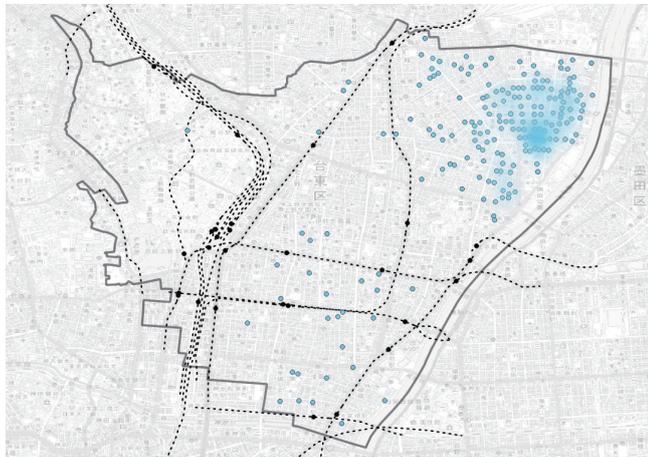
出典：「令和3年経済センサス-活動調査結果」（総務省・経済産業省）をもとに作成

\*9 特化係数とは、経済学・統計学の分野において、地域経済を分析する際に中核産業を把握するための指標の1つとして使用される。数値が1以上であれば優位しているものとみなす。ここでは、令和3年の経済センサスデータをもとに、台東区の産業中分類別事業所数割合÷東京都の産業中分類別事業所数割合で指標化している。

⑩特色ある産業の集積状況



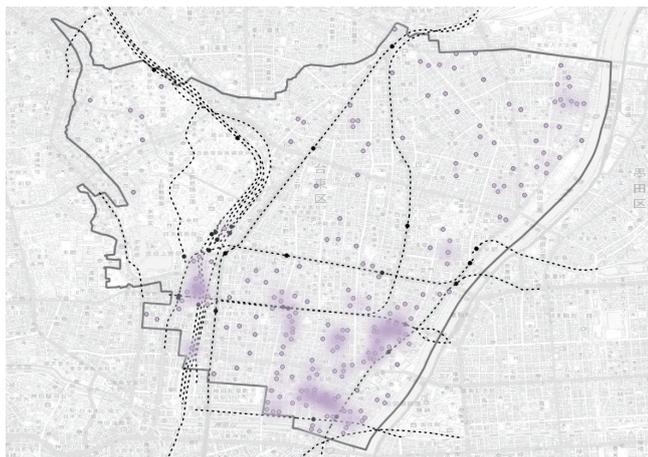
1 皮革製品製造業（かばん・袋物を除く）



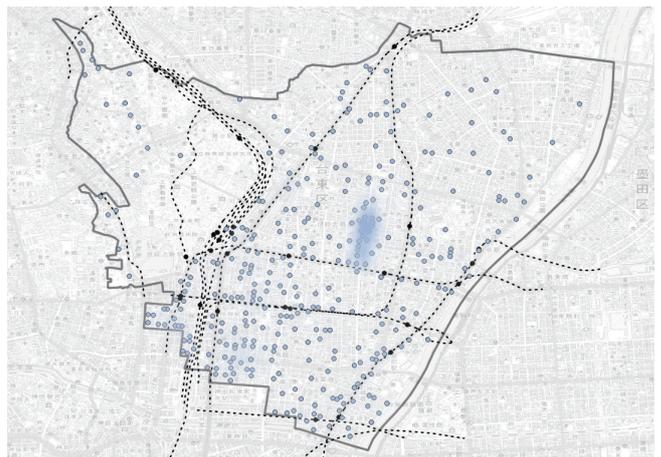
2 履物卸・小売業



3 かばん・袋物製造業、卸・小売業



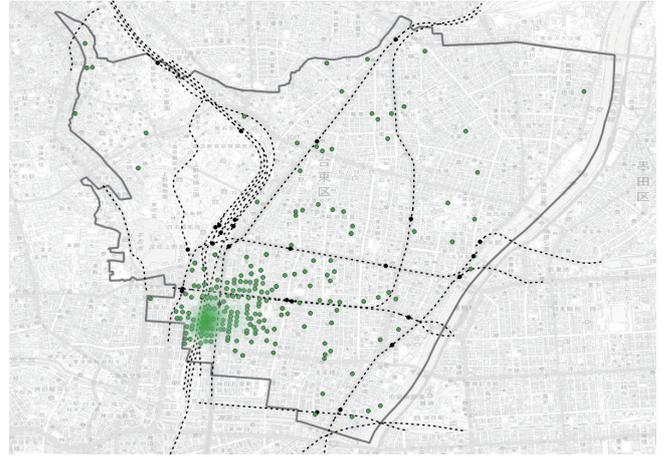
4 食器・厨房器具卸・小売業



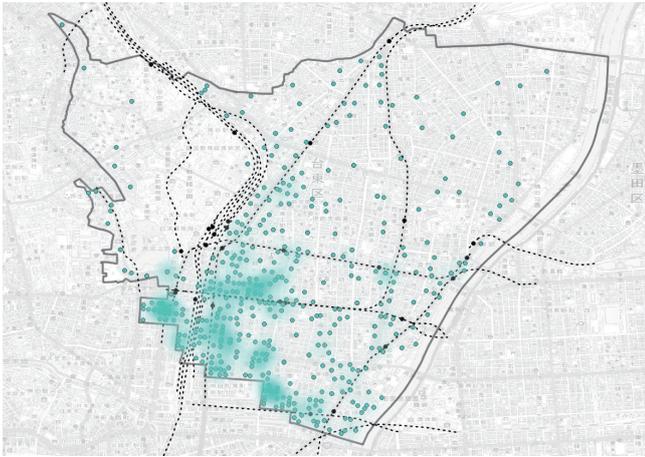
5 神仏具製造業、卸・小売業



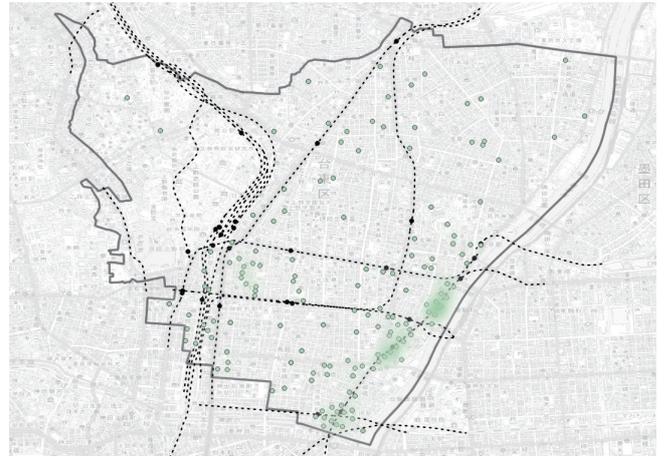
6 貴金属・宝石製造業、卸・小売業



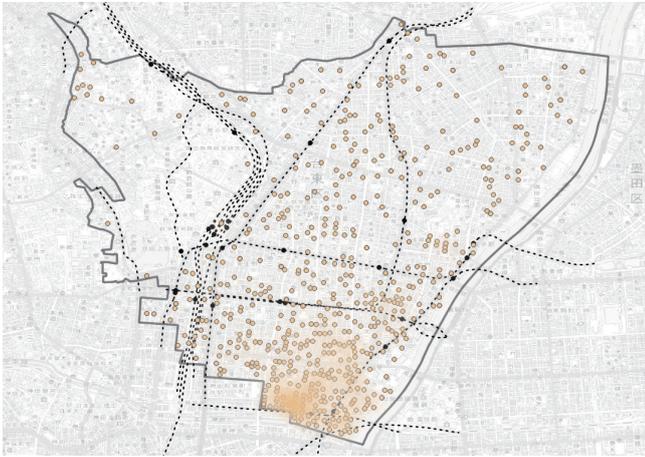
7 IT産業



8 玩具・人形製造業、卸・小売業



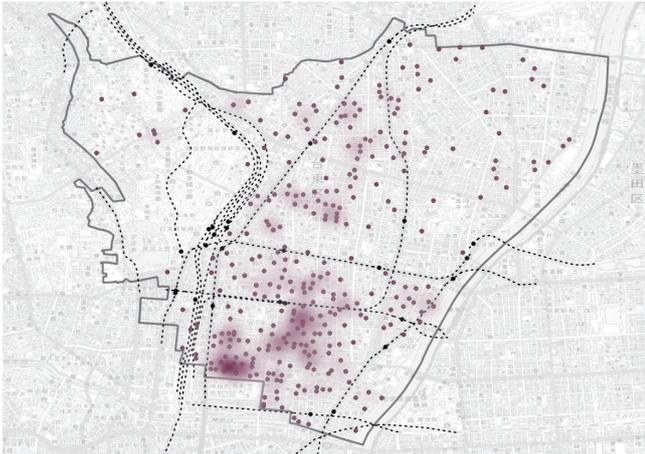
9 帽子・繊維・手芸材料製造業、卸・小売業



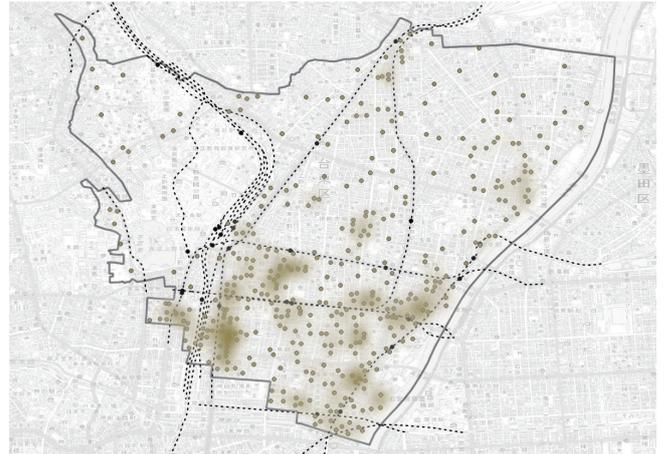
10 宿泊業



11 印刷・同関連業



12 文具製造業、卸・小売業



(注) 地図上の点は街区毎で複数事業所も1カウント

(参考) 特色ある産業の分類表

特色ある産業の分類		事業所数
1	皮革製品製造業（かばん・袋物を除く）	241
	201 なめし革製造業	
	202 工業用革製品製造業（手袋を除く）	
	203 革製履物用材料・同附属品製造業	
	204 革製履物製造業	
	209 その他のなめし革製品製造業	
2	履物卸・小売業	183
	5132 靴・履物卸売業	
	574 靴・履物小売業	
3	かばん・袋物製造業、卸・小売業	247
	206 かばん製造業	5133 かばん・袋物卸売業
	207 袋物製造業	5791 かばん・袋物小売業
4	食器・厨房器具卸・小売業	464
	5512 荒物卸売業	5432 電気機械器具卸売業（家庭用電気機械器具を除く）
	5515 陶磁器・ガラス器卸売業	5931 電気機械器具小売業（中古品を除く）
	5519 その他のじゅう器卸売業	5932 電気事務機械器具小売業（中古品を除く）
	5591 金物卸売業	5933 中古電気製品小売業
	602 じゅう器小売業	5939 その他の機械器具小売業
	5431 家庭用電気機械器具卸売業	
5	神仏具製造業、卸・小売業	45
	132 宗教用具製造業	
	3219 その他の貴金属製品製造業（貴金属製仏具）	
	6014 宗教用具小売業	
6	貴金属・宝石製造業、卸・小売業	472
	321 貴金属・宝石製品製造業	
	5596 ジュエリー製品卸売業	
	6095 ジュエリー製品小売業	
7	IT産業	751
	39 情報サービス業	
	40 インターネット附随サービス業	
8	玩具・人形製造業、卸・小売業	197
	32A がん具製造業	
	5594 娯楽用品・がん具卸売業	
	60B がん具・娯楽用品小売業	
9	帽子・繊維・手芸材料製造業、卸・小売業	777
	5139 その他の身の回り品卸売業	
	5793 洋品雑貨・小間物小売業	
	322 装身具・装飾品・ボタン・同関連品製造業（貴金属・宝石製を除く）	
	511 繊維品卸売業（衣服、身の回り品を除く）	
	11 繊維工業	
	512 衣服卸売業	
10	宿泊業	322
	751 旅館，ホテル	
	752 簡易宿所	
11	印刷・同関連業	365
	15 印刷・同関連業	
12	文具製造業、卸・小売業	498
	144 紙製品製造業	
	5532 紙製品卸売	
	5599 他に分類されないその他の卸売業（文房具）	
	326 ペン・鉛筆・絵画用品・その他の事務用品製造業	
	6064 紙・文房具小売業	

出典：「令和3年経済センサス-活動調査結果」（総務省・経済産業省）をもとに作成

## ⑪ 2022年産業中分類別製造品出荷額等（台東区）

No	産業中分類	製造品出荷額等 (万円)	東京都の 製造品出荷額等に 占める割合 (%)
1	その他の製造業 <sup>*10</sup>	3,381,404	11.1
2	印刷・同関連業	2,371,978	2.9
3	業務用機械器具製造業	1,686,096	4.2
4	化学工業	1,673,307	4.1
5	なめし革・同製品・毛皮製造業	1,553,629	26.6
6	パルプ・紙・紙加工品製造業	504,926	3.2
7	食料品製造業	436,031	0.5
8	繊維工業	435,694	4.6
9	プラスチック製品製造業（別掲を除く）	395,687	2.8
10	金属製品製造業	380,397	1.3
11	情報通信機械器具製造業	375,816	0.7
12	はん用機械器具製造業	162,297	0.9
13	生産用機械器具製造業	146,502	0.3
14	家具・装備品製造業	114,996	1.5
15	電気機械器具製造業	85,760	0.1
16	ゴム製品製造業	49,046	0.9
17	木材・木製品製造業（家具を除く）	30,063	1.6
18	電子部品・デバイス・電子回路製造業	25,071	0.1
19	輸送用機械器具製造業	23,007	0.0
20	飲料・たばこ・飼料製造業	X	-
21	窯業・土石製品製造業	X	-
22	非鉄金属製造業	X	-

⑫ 「なめし革・同製品・毛皮製造業」  
製造品出荷額の上位自治体（全国）

順位	市区町村名	製造品出荷額等 (万円)
1	台東区	1,553,629
2	足立区	1,535,096
3	たつの市	1,474,309
4	墨田区	1,119,363
5	豊岡市	907,872

⑬ 「その他の製造業」製造品出荷額の  
上位自治体（東京都）

順位	市区町村名	製造品出荷額等 (万円)
1	東久留米市	6,811,529
2	台東区	3,381,404
3	足立区	2,620,954
4	新宿区	2,497,043
5	葛飾区	1,302,335

出典：「2023年経済構造実態調査」（経済産業省）をもとに作成

\* 10 「その他の製造業」に分類される主な製品は、貴金属製品、ボタン、時計、楽器、がん具、運動用具、ペン、鉛筆、絵画用品、漆器、レコード、眼鏡などである。

⑭産業中分類別製造品出荷額等（台東区）の推移

（万円）

産業中分類	2011年	2012年	2013年	2014年	2015年	2016年
食料品製造業	621,043	543,000	469,855	483,013	544,356	499,210
飲料・たばこ・飼料製造業	-	-	-	-	-	-
繊維工業	406,999	372,903	387,129	472,337	493,108	435,231
木材・木製品製造業（家具を除く）	15,801	7,618	24,694	34,710	29,891	19,308
家具・装備品製造業	254,314	218,814	240,427	157,950	220,921	123,029
パルプ・紙・紙加工品製造業	926,952	502,372	481,182	485,622	1,254,777	391,394
印刷・同関連業	2,094,541	1,769,574	1,375,792	1,328,042	1,538,403	1,269,198
化学工業	297,103	88,127	77,938	82,819	264,139	73,658
プラスチック製品製造業（別掲を除く）	434,689	124,536	92,213	62,531	543,913	50,082
ゴム製品製造業	89,140	115,034	120,701	105,487	126,077	63,229
なめし革・同製品・毛皮製造業	2,797,949	1,831,376	2,094,889	1,935,083	1,940,299	1,957,030
窯業・土石製品製造業	X	15,147	14,329	X	14,158	42,185
鉄鋼業	137,485	-	-	-	-	-
非鉄金属製造業	136,768	X	X	X	X	X
金属製品製造業	431,071	229,792	236,002	233,971	273,082	238,599
はん用機械器具製造業	130,730	X	X	X	X	-
生産用機械器具製造業	673,878	89,665	88,467	75,647	331,746	58,824
業務用機械器具製造業	127,034	175,620	179,721	151,852	379,400	126,600
電子部品・デバイス・電子回路製造業	X	-	-	-	78,657	-
電気機械器具製造業	286,494	28,891	41,198	58,403	119,445	65,528
情報通信機械器具製造業	244,348	X	X		X	X
輸送用機械器具製造業	48,933	29,839	12,175	14,826	41,074	17,103
その他の製造業	2,164,181	1,302,051	1,541,563	1,485,547	1,320,055	1,370,371

産業中分類	2017年	2018年	2019年	2020年	2021年	2022年
食料品製造業	509,491	505,299	522,650	293,632	407,195	436,031
飲料・たばこ・飼料製造業	-	-	-	X	X	X
繊維工業	415,079	426,156	446,991	252,142	611,849	435,694
木材・木製品製造業（家具を除く）	6,778	6,890	17,392	22,444	31,926	30,063
家具・装備品製造業	140,408	171,854	184,576	82,305	102,433	114,996
パルプ・紙・紙加工品製造業	360,335	328,226	345,037	352,526	510,294	504,926
印刷・同関連業	1,202,401	1,035,602	1,210,710	1,735,672	2,079,481	2,371,978
化学工業	53,348	52,234	51,593	X	1,356,707	1,673,307
プラスチック製品製造業（別掲を除く）	66,826	66,024	56,921	121,077	592,805	395,687
ゴム製品製造業	42,686	43,754	54,188	64,053	47,732	49,046
なめし革・同製品・毛皮製造業	1,663,983	1,539,164	1,386,808	847,794	1,378,401	1,553,629
窯業・土石製品製造業	13,142	12,666	10,364	X	X	X
鉄鋼業	-	-	-	-	-	-
非鉄金属製造業	X	X	X	169,380	X	X
金属製品製造業	224,915	182,543	166,207	273,652	392,716	380,397
はん用機械器具製造業	-	-	-	X	96,518	162,297
生産用機械器具製造業	X	X	X	X	215,100	146,502
業務用機械器具製造業	142,443	X	104,136	184,975	333,694	1,686,096
電子部品・デバイス・電子回路製造業	-	-	-	64,698	60,669	25,071
電気機械器具製造業	83,784	89,515	70,565	45,486	81,146	85,760
情報通信機械器具製造業	X	X	X	X	104,123	375,816
輸送用機械器具製造業	12,442	26,648	30,966	18,801	21,482	23,007
その他の製造業	1,269,553	1,241,925	1,268,955	2,155,415	3,129,724	3,381,404

出典：「工業統計調査」「経済構造実態調査」「経済センサス」（総務省・経済産業省）をもとに作成

## ⑮ 2020年産業分類小分類別年間商品販売額（卸売業）（台東区）

No	業種（卸売業）	年間商品販売額 （百万円）	東京都の 年間商品販売額に 占める割合（%）
1	他に分類されない卸売業 <sup>*11</sup>	875,471	10.3
2	食料・飲料卸売業	405,974	2.0
3	電気機械器具卸売業	370,239	1.8
4	非鉄金属卸売業	240,596	3.5
5	化学製品卸売業	240,578	1.9
6	産業機械器具卸売業	214,877	2.6
7	建築材料卸売業	177,130	4.2
8	各種商品卸売業	175,174	1.0
9	身の回り品卸売業 <sup>*12</sup>	168,567	13.4
10	紙・紙製品卸売業	150,387	4.9
11	その他の機械器具卸売業	126,646	2.8
12	鉄鋼製品卸売業	94,062	0.9
13	家具・建具・じゅう器等卸売業	92,780	6.2
14	衣服卸売業	74,301	3.7
15	農畜産物・水産物卸売業	62,569	0.7
16	医薬品・化粧品等卸売業	60,492	0.6
17	石油・鉱物卸売業	35,010	0.3
18	繊維品卸売業（衣服，身の回り品を除く）	33,265	5.9
19	再生資源卸売業	25,458	5.0
20	自動車卸売業	15,609	0.4

⑯ 「身の回り品卸売業」年間販売額  
の上位自治体（全国）

順位	市区町村名	年間商品販売額 （百万円）
1	大阪市	356,113
2	中央区	285,543
3	千代田区	236,183
4	渋谷区	215,536
5	台東区	168,567

⑰ 「他に分類されない卸売業」年間販売額  
の上位自治体（全国）

順位	市区町村名	年間商品販売額 （百万円）
1	大阪市	2,137,232
2	千代田区	1,948,303
3	京都市	1,716,373
4	港区	1,532,481
5	中央区	1,037,293
6	名古屋市	954,033
7	台東区	875,471

出典：「令和3年経済センサス-活動調査結果」（総務省・経済産業省）をもとに作成

\* 11 「他に分類されない卸売業」には、「ジュエリー製品卸売業」、「娯楽用品・がん具卸売業」、「金物卸売業」等が含まれる。

\* 12 「身の回り品卸売業」には、「靴・履物卸売業」「かばん・袋物卸売業」等が含まれる。

⑱ 2020年産業分類小分類別年間商品販売額（小売業）（台東区）

No	業種（小売業）	年間商品販売額 （百万円）	東京都の 年間商品販売額に 占める割合（%）
1	通信販売・訪問販売小売業	50,198	1.3
2	その他の飲食料品小売業	47,336	2.8
3	百貨店，総合スーパー	46,966	3.1
4	各種食料品小売業	38,706	1.6
5	医薬品・化粧品小売業	28,439	1.8
6	機械器具小売業（自動車，自転車を除く）	24,651	1.2
7	自動販売機による小売業	20,900	7.5
8	その他の織物・衣服・身の回り品小売業	14,649	3.9
9	婦人・子供服小売業	11,619	2.0
10	スポーツ用品・がん具・娯楽用品・楽器小売業	9,878	3.4
11	菓子・パン小売業	9,862	4.1
12	男子服小売業	8,779	4.3
13	写真機・時計・眼鏡小売業	8,253	4.0
14	じゅう器小売業	7,589	14.9
15	その他の無店舗小売業	5,754	1.6
16	書籍・文房具小売業	5,266	1.8
17	自動車小売業	5,018	0.4
18	家具・建具・畳小売業	4,668	3.4
19	靴・履物小売業	3,607	4.5
20	酒小売業	2,819	3.5
21	燃料小売業	2,628	0.6
22	食肉小売業	1,402	2.0
23	呉服・服地・寝具小売業	1,398	4.0
24	自転車小売業	1,277	3.3
25	鮮魚小売業	1,215	2.0
26	その他の各種商品小売業（従業者が常時50人未満のもの）	831	1.3
27	野菜・果実小売業	648	0.7
28	農耕用品小売業	x	-
29	他に分類されない小売業	x	-

⑲ 「じゅう器小売業」  
年間販売額の上位自治体  
（東京都）

順位	市区 町村名	年間商品 販売額 （百万円）
1	台東区	7,589
2	中央区	3,190
3	新宿区	2,971
4	渋谷区	2,865
5	江戸川区	2,460

⑳ 「自動販売機による小売業」  
年間販売額の上位自治体  
（東京都）

順位	市区 町村名	年間商品 販売額 （百万円）
1	新宿区	129,250
2	台東区	20,900
3	江東区	20,503
4	大田区	14,968
5	杉並区	13,220

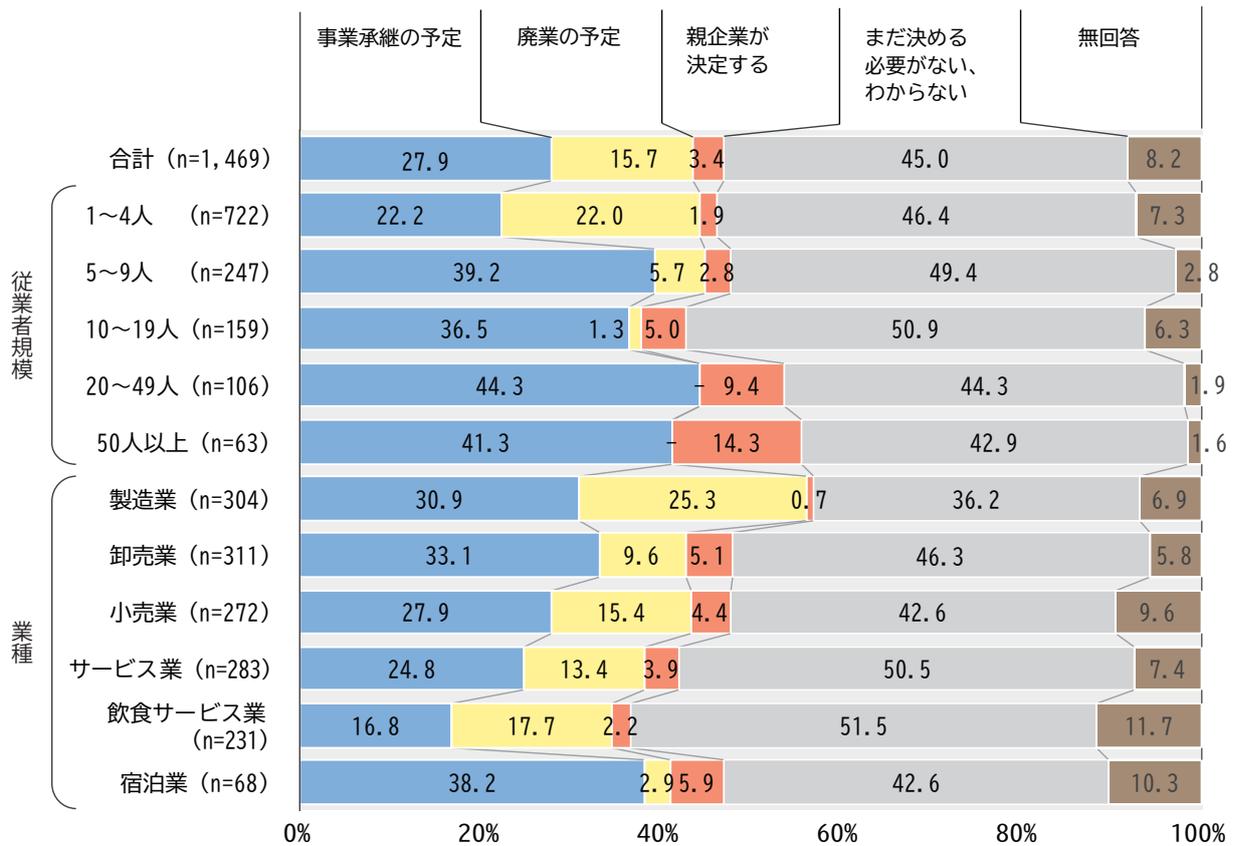
㉑ 「靴・履物小売業」  
年間販売額の上位自治体  
（東京都）

順位	市区 町村名	年間商品 販売額 （百万円）
1	渋谷区	14,074
2	新宿区	7,563
3	中央区	5,832
4	豊島区	4,805
5	台東区	3,607

出典：「令和3年経済センサス-活動調査結果」（総務省・経済産業省）をもとに作成

## (8) 事業承継

### ①事業承継の予定（台東区）



出典：「(仮称) 台東区産業振興計画策定のための実態調査報告書（令和6年3月）」（台東区）

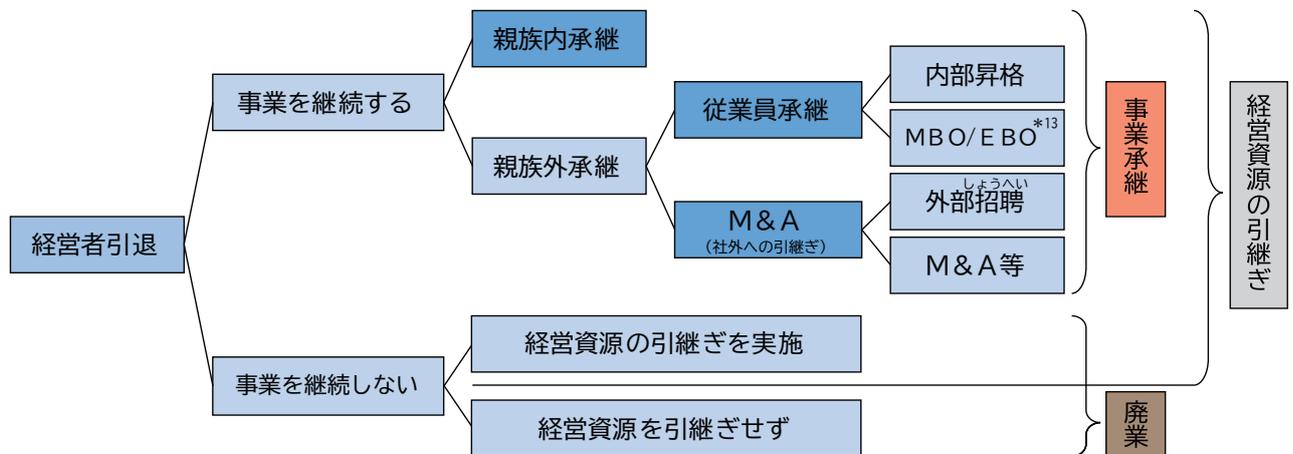
### ②事業承継の課題（台東区）

	n	適切な候補者の不在	後継者の教育・成長不足	業績不振	借入金の返済	個人保証（経営者保証）の問題	企業内の体制が未整備	相続税・贈与税の問題	相談相手の不在	業界の将来性への不安	事業の引継ぎ先（M&A）が見つからない	その他	特になし	無回答
合計	408	13.0	28.7	17.9	18.9	11.3	12.0	14.2	5.4	22.5	1.2	1.7	23.0	4.9
製造業	94	7.4	30.9	19.1	25.5	19.1	14.9	13.8	4.3	27.7	2.1	1.1	19.1	5.3
卸売業	103	11.7	23.3	16.5	20.4	10.7	11.7	12.6	2.9	16.5	1.9	1.9	25.2	5.8
小売業	76	9.2	23.7	22.4	11.8	7.9	7.9	14.5	3.9	23.7	1.3	-	34.2	5.3
サービス業	70	21.4	31.4	11.4	18.6	14.3	14.3	12.9	2.9	20.0	-	1.4	20.0	1.4
飲食サービス業	39	28.2	33.3	15.4	23.1	2.6	12.8	17.9	10.3	23.1	-	7.7	10.3	2.6
宿泊業	26	3.8	42.3	26.9	3.8	-	7.7	19.2	23.1	30.8	-	-	23.1	11.5

出典：「(仮称) 台東区産業振興計画策定のための実態調査報告書（令和6年3月）」（台東区）

(参考) 事業承継の類型

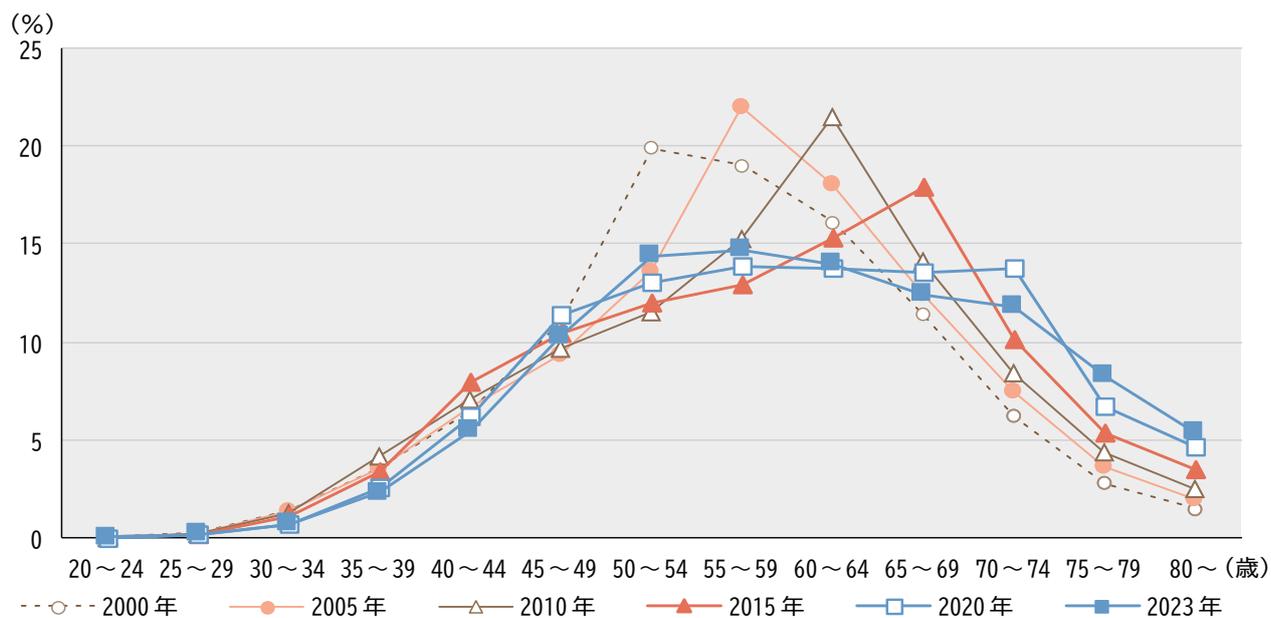
親族内承継	<p>現経営者の子をはじめとした親族に継承</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 心情面や、長期間の準備期間確保がしやすい、相続等による財産・株式の後継者移転が可能といった背景から所有と経営の一体的な承継が期待できます。</li> </ul>
従業員承継	<p>「親族以外」の従業員に継承</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 経営者能力のある人材を見極めて承継することができます。</li> <li>● 長期間働いてきた従業員であれば経営方針等の一貫性を期待できます。</li> </ul>
M&A (社外への引継ぎ)	<p>社外の第三者（企業や創業希望者等）へ株式譲渡や事業譲渡により継承</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 親族や社内に適任者がいない場合でも広く候補者を求めることができます。</li> <li>● 現経営者は会社売却の利益を得ることができます。</li> </ul>



出典： [https://www.chusho.meti.go.jp/zaimu/shoukei/know\\_business\\_succession.html](https://www.chusho.meti.go.jp/zaimu/shoukei/know_business_succession.html) (中小企業庁)

\* 13 MBO (Management Buy-Out) : 役員による株式取得、EBO (Employee Buy-Out) : 従業員による株式取得。

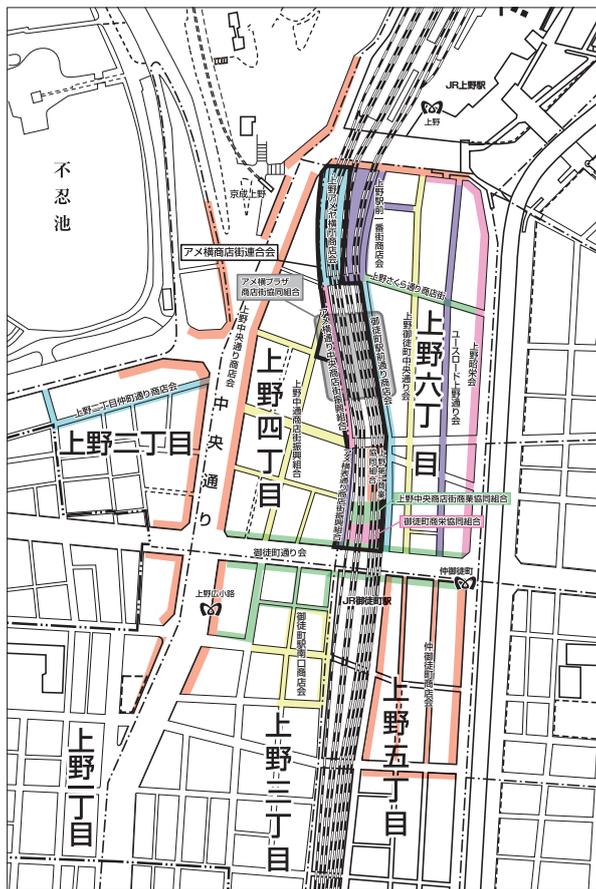
### ③中小企業の経営者年齢分布の状況（全国）



- (注) 1 ここでいう中小企業とは、中小企業基本法に定める「中小企業者」のことを指す。なお、企業規模は企業概要ファイルの情報に基づき分類している。
- 2 データの制約上、「2000年」については、2001年1月更新時点のデータを利用し、ほかの系列については毎年12月更新時点の企業概要ファイルを使用している。

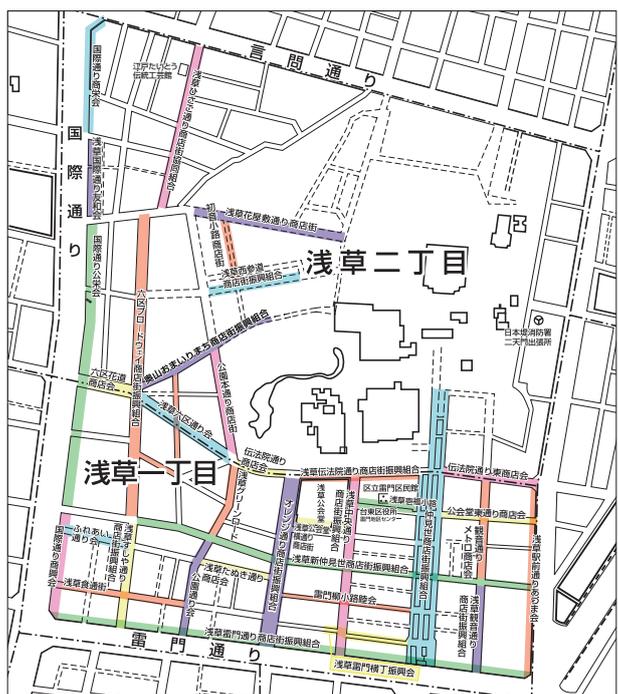
出典：「2024年版中小企業白書」（中小企業庁）

(9) 商店街



拡大図(左下)

# 4



台東区産業振興課 (2024年11月1日現在)  
 ※この地図は台東区都市づくり部の地図を使用して作成したものです。

## (10) 伝統工芸

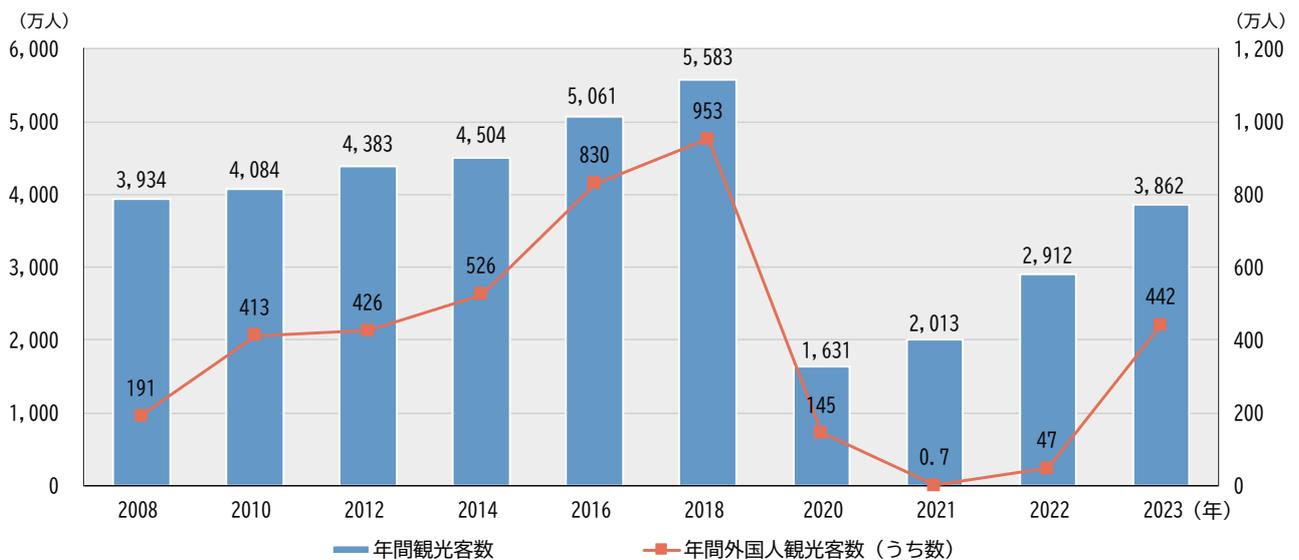
台東区の伝統工芸品 \*14

江戸木目込人形 <small>きめこみにんぎょう</small>	東京銀器 <small>ぎんぎ</small>	東京くみひも	江戸漆器 <small>しっき</small>
江戸鼈甲 <small>べっこう</small>	江戸刷毛 <small>はけ</small>	東京仏壇 <small>ぶつだん</small>	江戸つまみ簪 <small>かんざし</small>
東京額縁 <small>がくがち</small>	江戸象牙 <small>ぞうげ</small>	江戸指物 <small>さしもの</small>	江戸簾 <small>すだれ</small>
江戸和竿 <small>わざお</small>	江戸衣裳着人形 <small>いしやうぎにんぎょう</small>	江戸甲冑 <small>かっちゅう</small>	東京藤工芸 <small>とうこうげい</small>
江戸木彫刻 <small>もくちようこく</small>	東京彫金 <small>ちようきん</small>	東京打刃物 <small>うちばもの</small>	江戸表具 <small>ひょうぐ</small>
東京三味線 <small>しゃみせん</small>	江戸筆 <small>ふで</small>	江戸木版画 <small>もくはんが</small>	東京七宝 <small>しっぽう</small>
東京手植ブラシ <small>てうえ</small>	江戸手描提灯 <small>てがちようちん</small>	東京洋傘 <small>ようがさ</small>	(2024年時点)

出典：「東京の伝統工芸品」（東京都産業労働局）をもとに作成

## (11) 観光

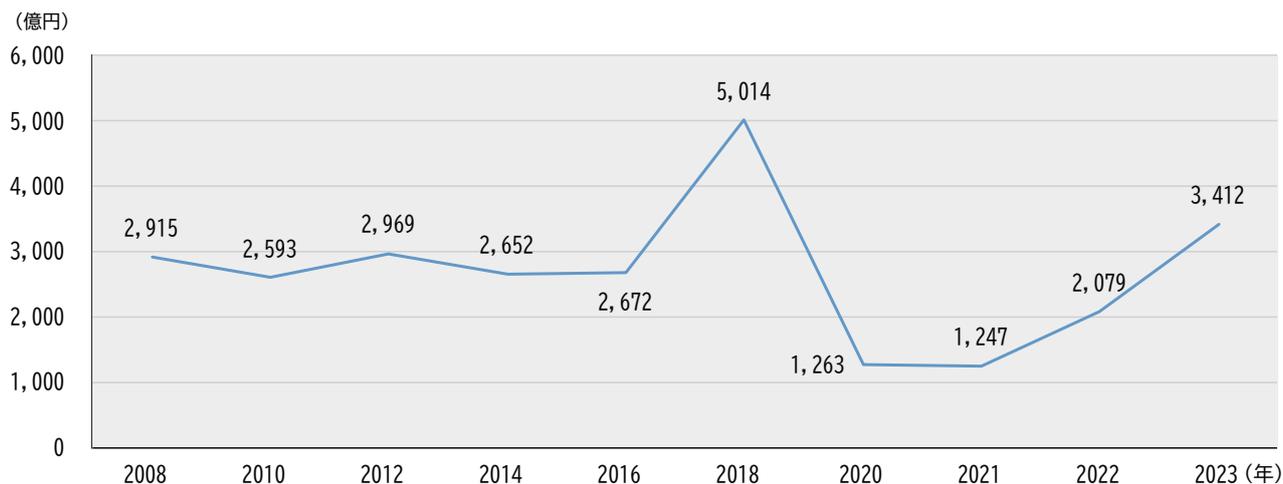
### ①年間観光客数と年間外国人観光客数（台東区）



出典：「令和5年台東区観光統計・マーケティング調査」（台東区）

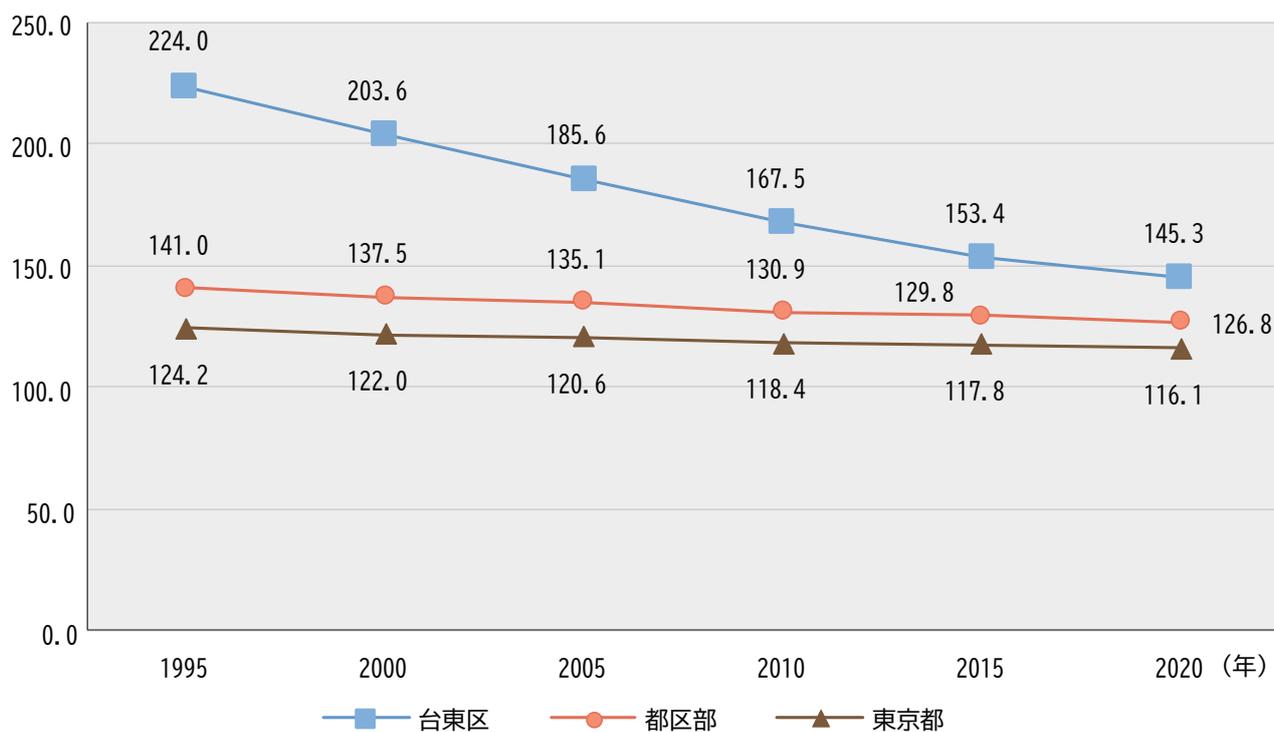
\* 14 東京都が指定する伝統工芸品の内、事業所数上位3区市町村に台東区が入っているもの。

## ②年間観光消費額（台東区）



出典：「令和5年台東区観光統計・マーケティング調査」（台東区）

## (12) 昼間人口

昼夜間人口比率<sup>\*15</sup>の推移（台東区、都区部、東京都）

出典：「東京都の昼間人口」（東京都）

\* 15 昼夜間人口比率とは、常住人口（夜間人口）100人当たりの昼間人口の割合であり、100を超えているときは人口の流入超過、100を下回っているときは流出超過を示している。

## 未来への決意

### — 私たちの挑戦 —

目まぐるしく変化する時代の中で、台東区の賑わいを未来へつなぐために、台東区産業に携わる皆様と、共通の Vision を持って共に進みたいという想いを込めて生まれたのが TAITO COMPASS です。

今ここにいる私たちが、この指針を羅針盤にして一丸となり進んでいくことで、台東区産業の未来をより輝かしく発展させていく大きな原動力になると確信しています。

さあ、この TAITO COMPASS を手に取ったところがスタートです。

台東区らしさがいきる、誰もがココロオドルまちに、皆様の“いい感じ”があふれている、そんな未来に向けて走り出しましょう。

2025年3月

台東区長 服部 征夫



くらしいきるココオドルまち  
たいていく産の“いい感じ”



## TAITO COMPASS ～産業振興ビジョン～

令和7年3月発行  
(令和6年度登録第81号)

台東区文化産業観光部産業振興課

〒110-8615 台東区東上野4丁目5番6号  
電話 03 (5246) 1219  
FAX 03 (5246) 1139

表紙・Chapter1 イラスト：HARUKA SHINJI ILLUSTRATION



